



NEW GAS and OIL S.A.

Construcciones, suministros y consultorías
en agua, gas y petróleo

1

Reporte Integrado de Gestión Sostenible New Gas and Oil S.A.

**Dirigido a:
Junta Directiva**

Período: Año 2018

**Presentado por:
Gerente General**

**Fecha presentación: Marzo 29
de 2019**



ISO 9001



ISO 14001



OHSAS
18001



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co

ingenieria@newgasandoil.com.co



Índice

ITEM	PAGINA
1. Introducción	3
2. Quienes somos	3
3. Cadena de Valor	5
4. Aspectos del mercado	7
5. Gestión Comercial	14
6. Aspectos Sociales	17
7. Aspectos Ambientales	18
8. Aspectos Económicos y Financieros	19
9. Conclusiones	23

19



Certificado N°CO-SC-2305-1



Certificado N°CO-SA-CER116620



Certificado N°CO-OS-368-1



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co

ingenieria@newgasandoil.com.co



1. INTRODUCCIÓN

En este reporte se presentan los resultados obtenidos por New Gas and Oil S.A a lo largo del año 2018, mostrando el resultado de la gestión económica, social y ambiental para el periodo fiscal que comprende desde el primero de enero a treinta y uno de diciembre del año 2018.

2. QUIENES SOMOS

NEW GAS AND OIL S.A. es una empresa constituida el 03 de junio de 1998 mediante escritura pública No. 994 de la Notaría Novena del círculo de Bucaramanga, que ha centrado los pilares de su actividad en ofrecer productos y servicios para el tratamiento de aguas residuales, principalmente de la industria petrolera y en la masificación del gas natural. La empresa cuenta con gran experiencia en el campo, teniendo como respaldo Contratos cumplidos con empresas representativas del sector petrolero como Ecopetrol S.A., Occidental Andina Llc., Hupecol, Metapetroleum, Hocol, Mansarovar Energy Colombia, Cepsa y con entidades y empresas directamente relacionadas con el sector del gas natural domiciliario en Colombia como Alcaldía de Barrancabermeja – Santander, Alcaldía de Bucaramanga – Santander, Alcaldía de Floridablanca – Santander, Alcaldía de Yopal – Casanare, Alcaldía de Sabanalarga – Casanare, Alcaldía de Tauramena – Casanare, Alcaldía de Maní – Casanare, Alcaldía de Monterrey – Casanare, Alcaldía de Barranca de Upía – Meta, Gobernación de Casanare, Alcaldía de Boyacá – Boyacá, Alcaldía de San Eduardo – Boyacá, Alcaldía de Berbeo – Boyacá y Proviservicios S.A. E.S.P.

Desde el inicio de operaciones, la organización se encuentra comprometida con el cumplimiento de la normatividad técnica y comercial vigente para el óptimo desarrollo de sus actividades enmarcadas en la Operación, Diseño, Construcción de Equipos, Plantas de tratamiento para aguas residuales y asesorías en los sectores de gas, aguas residuales y petróleo, para los sectores energético-ambiental, entes territoriales e industria en general, enfocando sus esfuerzos en brindar a sus clientes productos y servicios con calidad, responsabilidad, seguridad y cumplimiento.

Cuenta con un equipo calificado y emprendedor que se encuentra constantemente investigando y desarrollando nuevas tecnologías,



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co

ingenieria@newgasandoil.com.co



NEW GAS and OIL S.A.

Construcciones, suministros y consultorías
en agua, gas y petróleo

4

comprometidos con la innovación, la protección ambiental, el cumplimiento de la normatividad vigente y el mejoramiento continuo para satisfacer las expectativas de los clientes.

La empresa cuenta con certificaciones vigentes ISO 9001:2015, OHSAS 18001:2007, ISO 14001:2015, NORSOK S-006:2003 y calificación de 90% en el Registro uniforme de contratistas del sector hidrocarburos del Consejo Colombiano de Seguridad.

La organización cuenta a diciembre 31 de 2018 activos totales por 6.068 millones de pesos, pasivos por 6.093 millones de pesos y un patrimonio negativo de 24 millones de pesos con ventas totales durante el año 2018 de 5.383 millones de pesos. Desafortunadamente desde el año 2014 se han venido enfrentando situaciones de iliquidez que se han agravado con el transcurrir del tiempo originadas principalmente por la disminución del precio del barril de petróleo, el aumento del valor del dólar, expectativas de grandes inversionistas acerca del futuro político del país, las cuales no fueron ni son controlables o previsibles para nuestra organización y que han hecho que clientes, principalmente los que hacen parte del sector hidrocarburos, hayan decidido disminuir o suspender la inversión en proyectos en los que normalmente se requieren nuestros productos y servicios, lo que ha disminuido nuestra opción de acceder a contratos con rentabilidades suficientes para cubrir principalmente las obligaciones bancarias a las cuales siempre hemos acudido como capital de trabajo, pero que en los últimos años hemos venido accediendo para cubrir los costos administrativos y de operación de la organización, siempre esperando una mejora en la situación descrita anteriormente, mejora que como ya se mencionó, aún no se vislumbra en un corto plazo.

A pesar de lo mencionado la compañía cuenta con los clientes, proveedores, recurso humano y proyecciones de mercado suficientes para ser sostenible en el largo plazo, necesitando un proceso de acuerdo para superar la situación transitoria de iliquidez.



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co

ingenieria@newgasandoil.com.co



3. CADENA DE VALOR

Nuestra cadena de valor corresponde principalmente a dos líneas específicas; tratamiento de aguas de producción y masificación de redes de gas las cuales se encuentran en sector público y privado.

3.1. LINEA DE TRATAMIENTO DE AGUA:

- Diseño, construcción, montaje y puesta en marcha de plantas de tratamiento de agua para inyección y/o vertimiento, en la industria petrolera.
- Diseño y fabricación de equipos para el tratamiento de aguas residuales de la industria petrolera y de la industria en general.
- Diseño y fabricación de aireadores para oxigenación de piscinas de aguas residuales industriales y municipales.

3.2. LINEA DE GAS

- Diseño, construcción y operación de gasoductos y redes de distribución gas natural, gas comprimido y gas propano, para municipios y centros poblados rurales, a partir de campos y estaciones de producción petroleros y de gasoductos troncales.

Estos productos y servicios permitieron a la compañía facturar 6.788, 8.359, 3.699, 3252 y 5383 millones de pesos en los años 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 respectivamente.

Sin embargo, la empresa desde 2014 viene manifestando problemas de iliquidez, los cuales se agudizaron hacia el año 2017 y que aún continúan a la fecha, principalmente por las situaciones que afectan la economía mundial como son la disminución del precio del barril de petróleo y el aumento del valor del dólar, las cuales no fueron ni son controlables o previsibles para nuestra organización. Dicha situación ha provocado que la empresa haya tenido que recurrir durante el inicio del lapso de tiempo mencionado, al apoyo financiero del sector bancario con el fin de no desfallecer y de mantener la infraestructura



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co

ingenieria@newgasandoil.com.co



siempre con la esperanza de estar vigentes en el momento en que la economía se reactive, sin embargo nunca se consideró que la crisis fuera a ser tan prolongada en el tiempo. Como es apenas lógico en una situación como la descrita, al haber adquirido créditos para la operación normal de la compañía pero además al no existir invitaciones a ofertar ni procesos de contratación a los cuales nos pudiéramos vincular, nos vimos obligados por primera vez en la historia de la organización a incumplir los compromisos financieros, situación que sumada a los intereses que generan la mora en las obligaciones y que la situación que origina la crisis aún no se ha resuelto en su totalidad, hace que la compañía haya debido recurrir a un proceso de reorganización empresarial, siempre con el espíritu de salir adelante y de honrar todas las obligaciones que en el momento de aceptación del proceso, hayan quedado reportadas en el mismo.

A pesar de las situaciones coyunturales negativas, tenemos la certeza de que NEW GAS AND OIL S.A. es sostenible a largo plazo al contar con ventajas competitivas en el mercado como lo son el menor precio y tiempos de entrega de nuestros productos, productos y servicios de origen nacional, rápida atención al cliente, inversión en investigación y desarrollo, política de RSE al emplear en las obras personal de las zonas de ejecución, inclusive sin requisitos de experiencia para mano de obra no calificada. Adicional a lo mencionado, en lo que se refiere a los equipos de tratamiento de aguas residuales para la industria petrolera, se realizó alianza con Ecotechnology S.A.S. y Energía y Ambiente Ltda para promover la comercialización de modelos de utilidad que mejoran nuestras ventajas competitivas.

Algunas de las ventajas en la inclusión de estas tecnologías son las siguientes:

- Reconversión de plantas en uso, con aumento del 50% o más en su capacidad de tratamiento.
- Eliminación de etapas del proceso (Con la conversión del Skim Tank en el tanque de microfiltración vertical se puede llegar a eliminar las celdas de flotación en uso)
- Disminución de los costos de operación y mantenimiento
- Disminución en la generación de lodos y su posterior costo de tratamiento y disposición
- Reducción de áreas para las plantas
- Reducción de número de equipos



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co
ingenieria@newgasandoil.com.co



- Reducción de tamaño de equipos
- Disminución en los requerimientos de capacidad de energía disponible instalada
- Disminución de costos de instalación
- Disminución de consumo de energía
- Disminución o eliminación del uso de productos químicos
- Aumento en la recuperación de crudo limpio en el proceso

4. ASPECTOS DEL MERCADO: COMPORTAMIENTO Y ANÁLISIS DEL SECTOR AL QUE PERTENECE LA EMPRESA.

Como se mencionó anteriormente, la empresa cuenta con dos campos de acción principales que son las líneas de tratamiento de agua y la línea de gas. A continuación se presenta un comportamiento de cada uno de ellos y la integración de NEW GAS AND OIL S.A. sobre su participación de ingresos.

4.1. Tratamiento de agua. Dentro de la cual NEW GAS AND OIL S.A. produce y comercializa un portafolio de tres (3) líneas, productos y/o servicios. Entre los años 2015 y 2018 este sector del negocio facturó un total de 6.325 millones de pesos los cuales representan el 13% de los ingresos de la compañía.

4.1.1. Factores determinantes para invertir en el sector:

4.1.1.1. Ventaja competitiva debida al amplio conocimiento tecnológico, habilidad y buenas relaciones de la empresa y del personal que la integra en el sector petrolero, optimización de costos y atención al cliente. Además la condición de empresa pionera en Colombia dedicada al tratamiento del agua en lo que a remoción de aceites y sólidos suspendidos se refiere y el tiempo y la experiencia adquirida con la ejecución de más de 25 proyectos en el sector a lo largo de la existencia de la compañía con una facturación de aproximadamente USD 21.200.000 en este mismo tiempo, la convierte en la actualidad en la empresa con el mayor conocimiento técnico en el país en este sector específico.



ISO 9001



ISO 14001



OHSAS
18001



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co
ingenieria@newgasandoil.com.co



4.1.1.2. Normatividad ambiental. Los cambios en la normatividad expedida por el Ministerio de Ambiente que buscan reducir la contaminación por vertimientos, descontaminar ríos, quebradas, humedales y mejorar la calidad del agua, hacen que los parámetros de calidad del agua se hagan cada vez más exigentes, siendo más necesario recurrir a empresas como NEW GAS AND OIL S.A., expertas en el tratamiento del agua para el cumplimiento de dichos parámetros. El Decreto 1594 de 1984 definía los límites permisibles para el vertimiento o descarga de residuos líquidos a un cuerpo de agua o alcantarillado sanitario. Este fue pensado para la realidad colombiana de los 70, con un saneamiento básico deficiente. Para el tema de calidad se actualizó la norma de vertimientos y como propósito principal se trazó la necesidad de reducir la contaminación desde el origen de los vertimientos para reducir la contaminación del país y mejorar la calidad del agua para los diferentes usos. La nueva Resolución 631 de 2015 obliga pasar de una unidad de medición de seis parámetros para llegar a medir 56 variables de control según actividad productiva. Ya no se mide en kilogramos por día, sino en miligramos por litro. Entre los parámetros se destacan los aspectos fisicoquímicos, metales, metaloides, iones, compuestos de nitrógeno y fósforo, hidrocarburos, plaguicidas y microbiológicos.

4.1.1.3. Mercado Potencial. La mayoría de los campos petroleros maduros (que actualmente son la mayoría en nuestro país) tienen algo en común: el agua producida y en grandes cantidades. Globalmente con cada barril de petróleo se generan como mínimo tres barriles de agua. Colombia cuenta actualmente con una recuperación mejorada de petróleo (EOR) del 18% en comparación con el promedio mundial EOR que es 36 %. Esto representa una oportunidad para aumentar las reservas de petróleo mediante la aplicación de métodos de recuperación primaria, secundaria y terciaria, entre los que se cuenta la inyección de agua, proceso para el cual se requiere previamente efectuar el tratamiento del agua empleando los equipos que diseña, fabrica y suministra NEW GAS AND OIL S.A.

4.1.2. Tendencias del sector:



Certificado N°CO-SC-2305-1



Certificado N°CO-SA-CER116620



Certificado N°CO-OS-368-1



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co
ingenieria@newgasandoil.com.co



- 4.1.2.1. En el 2018 la inversión en exploración y producción aumentó llegando a US\$4.350 millones, por lo que tuvo un crecimiento de 28% frente a 2017. Así lo reveló el Estudio de Tendencias de Inversión E&P en Colombia 2018 y Perspectivas 2019, elaborado por la Asociación Colombiana del Petróleo (ACP).
- 4.1.2.2. La inversión en producción aumentó 54%, lo que se explica en buena medida por la recuperación de los precios internacionales del petróleo. Esto permitió que en el segundo semestre del 2018 se pudiera compensar la declinación de los campos e incrementar ligeramente la producción frente a 2017, pues se llegó a los 865.000 barriles diarios.
- 4.1.2.3. Las inversiones en exploración se han estabilizado cerca de US\$1.000 millones anuales desde 2015 y en el último año se registró una inversión en exploración de US\$800 millones. Esto no es bueno para el mediano plazo, pues no se estaría compensando lo explotado y la declinación natural de los recursos.
- 4.1.2.4. En cuanto a las perspectivas para el año 2019, se espera que la actividad exploratoria en tierra firme aumente en 30% respecto a este año y que se reinicie el offshore, pues en 2018 no hubo exploración en este campo. También se espera que incremente en 10% la inversión, de la que 60% sería para pozos en desarrollo y 14% en recobro mejorado.
- 4.1.2.5. En lo que se refiere a Ecopetrol S.A., su plan de inversiones para 2019 que podría llegar a cerca de US \$4.000 millones.
- 4.1.2.6. Las prioridades del plan de inversiones son claras. En primer lugar está la producción a la que se destinará 81% de los recursos de inversión para lograr un nivel de producción de hasta 730.000 barriles diarios y para comprar nuevas reservas de explotación inmediata. Igualmente, por ubicación geográfica de las reservas, se destaca que el 92% de las inversiones será en Colombia. El resto de recursos irá para proyectos en Estados Unidos, México y Brasil.
- 4.1.2.7. El 2019 será un año de mayor actividad en las diferentes zonas de operación. Se destaca la perforación de más de 700 pozos de desarrollo, de al menos 12 pozos exploratorios en el territorio continental de Colombia, la adquisición de más de 50 mil kilómetros de sísmica, y el desarrollo de 15 pilotos de recobro mejorado.



ISO 9001



ISO 14001



OHSAS
18001



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co
ingenieria@newgasandoil.com.co



4.1.2.8. NEW GAS AND OIL S.A. se encuentra gestionando y/o participando en procesos que pueden generar como resultado la ejecución de posibles proyectos entre los que se pueden mencionar:

- Suministro de filtro de Generador de Microburbujas 50.000 BWPD, por un valor de \$1.397.205.478.
- Servicio de tratamiento fisicoquímico de agua asociada a la captación subterránea e inyección; y la puesta a punto de bombas quintuplex existentes en el activo Lisama de la gerencia de operaciones de desarrollo y producción de mares de la vicepresidencia regional central, con un valor aproximado de \$6.164.166.966.
- Suministro de una Celda de Flotación de 100.000 BWPD para el campo La Cira – Infantas, con un valor aproximado de \$2.500.000.000.
- Suministro de una planta de tratamiento de aguas residuales para Campo Velásquez de la empresa Mansarovar Colombia Energy.
- Suministro de dos plantas de tratamiento de 90.000 BWPD cada una en campo Teca de la empresa Occidental de Colombia Llc.

4.2. Diseño y construcción de redes de distribución de gas natural: Entre los años 2015 y 2018 este sector del negocio facturó un total de 14.368 millones de pesos los cuales representan el 87% de los ingresos de la compañía.

4.2.1. Factores determinantes para invertir en el sector:

4.2.1.1. Ventaja competitiva debida a la amplia experiencia en la gestión y ejecución de proyectos de diseños y construcción de infraestructura para la distribución de gas combustible, enfocada principalmente a zonas rurales donde la cobertura en dicho servicio público es bastante limitada. En este aspecto la empresa cuenta con más de medio centenar de proyectos en el sector a lo largo de la existencia de la compañía con una facturación de aproximadamente USD 15.000.000 en este mismo tiempo para este sector.



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co
ingenieria@newgasandoil.com.co



4.2.1.2. Legislación. La Constitución Política, en sus artículos 2, 334, 365 y 368, consagra como fines del Estado los de servir a la comunidad, promover la prosperidad general y garantizar la efectividad de los derechos consagrados en la Constitución; intervenir para asegurar que todas las personas, en especial las de menores ingresos, tengan acceso efectivo a los bienes y servicios básicos; y asegurar la prestación eficiente de los servicios públicos a todos los habitantes del territorio nacional, efecto para el cual autoriza a sus entidades para conceder subsidios a las personas de menores ingresos para que puedan acceder a los servicios públicos domiciliarios. La Ley 142 de 1994 en sus artículos 2, 3, 5, 87.9 y 97, ordena la intervención del Estado en los servicios públicos para: ampliar permanente su cobertura, adoptando sistemas que compensen las insuficiencias de capacidad de pago de los usuarios; promover y apoyar a las personas que presten servicios públicos, y gestionar y obtener recursos para la prestación de los servicios mencionados, y para el otorgamiento de subsidios a personas de menores ingresos, incluidos los costos de la conexión domiciliaria de gas de los habitantes de los estratos 1, 2 y 3.

4.2.1.3. Beneficios. El uso del gas natural como combustible para fines domésticos, comerciales o industriales, representa menor costo económico, frente a otras fuentes como la energía eléctrica, la gasolina, el ACPM, o el gas propano; una considerable mejoría en la relación costo beneficio en materia ambiental, dadas las menores cantidades de residuos (humo, hollín, compuestos volátiles tóxicos) generados por su combustión, frente a la de otras fuentes energéticas, y que la utilización masiva de gas mejora notablemente la calidad del aire, y el ambiente.

4.2.1.4. Mercado Potencial. Se espera que la inversión del año 2017 sea de US\$80 millones en distribución del gas natural, con los cuales esperan llegarle a más de 300.000 familias, en su mayoría de estratos 1, 2 y 3. De esta misma manera año a año, se espera la asignación de recursos para infraestructura de distribución. Esto representa una oportunidad para ejecutar parte de los contratos que se requieran para la construcción de la infraestructura que se necesita para lograr la ampliación que se requiere en todo el país.



Certificado N°CO-SC-2305-1



Certificado N°CO-SA-CER116620



Certificado N°CO-OS-368-1



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co

ingenieria@newgasandoil.com.co



4.2.2. Tendencias del sector:

4.2.2.1. Si bien la producción nacional de petróleo y gas se ha incrementado en los últimos meses y la perforación de pozos de exploración (66) y desarrollo (723) a corte de 2018 muestran franca mejoría con respecto a años anteriores, la actividad sísmica costa adentro sigue estando muy por debajo del promedio histórico y la actividad en general dista mucho de los niveles conseguidos al inicio de la década. La prioridad entonces debe ser la incorporación sustancial de reservas que nos permita patear el balón de la autosuficiencia por muchos años y dejar la discusión corta de miras de si el cruce de oferta y demanda se da con uno o dos años de diferencia.

4.2.2.2. En el año 2019 también será fundamental definir una hoja de ruta (con la nueva minuta del contrato E&P definida) para el desarrollo de los proyectos en el mar que podrían cubrir las necesidades en el largo plazo. También se espera ver avances en los yacimientos no convencionales donde, según la Administración de Información de Energía de Estados Unidos, Colombia tendría un potencial de 54,7 teras de pies cúbicos de gas.

4.2.2.3. En cuanto al transporte de gas natural, en los próximos meses se consolidarán las alternativas de infraestructura del corto y mediano plazo. Las inversiones, que serán cercanas a los US\$1.300 millones, estarán dirigidas a la construcción del gasoducto Jobo – Cartagena – Barranquilla, cuatro proyectos de expansión para garantizar el suministro de gas al centro del país desde Casanare y otros proyectos priorizados por la Unidad de Planeación Minero Energética, donde se destaca la planta de regasificación del Pacífico.

4.2.2.4. Si se logra encontrar más gas natural y se continúa aumentando la competitividad con la nueva infraestructura, se podría seguir beneficiando a todos los colombianos. En 2018 aumentó a 9,5 millones la cobertura en hogares, comercios e industrias, y se estima que para finales de 2019 se tendrán conectados cerca de 360.000 nuevos usuarios.



Certificado N°CO-SC-2305-1



Certificado N°CO-SA-CER116620



Certificado N°CO-OS-368-1



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co

ingenieria@newgasandoil.com.co



4.2.2.5. Se seguirá promoviendo el uso del gas natural para lograr que las ciudades tengan un transporte sostenible. En transporte público de pasajeros, camiones, volquetas y recolectores de basura se terminó el año 2018 con 800 vehículos dedicados y para este nuevo año se verá la incorporación de la nueva flota de Transmilenio (741) y se abre una gran ventana de oportunidad para ciudades como Cali y Barranquilla.

4.2.2.6. En total, se espera para 2019 inversiones cercanas a US\$500 millones en la exploración, producción y transporte de gas natural. Este sector, con el apoyo del Estado, seguirá fortaleciéndose y consolidando su aporte al país.

4.2.2.7. Actualmente para la vigencia 2019 NEW GAS AND OIL S.A. tiene suscrito un contratos en esta unidad de negocio discriminados así:

Construcción a precios unitarios fijos de las infraestructuras de distribución de las redes de gas natural para la Población Rural del Sector de la Vizcaína (Nutrias I Y II, Refugio, Margaritas, Señor De Los Milagros Guayaquil, Lizama II, San Jose, Caño Tigre, Km 11, General Córdoba, Tempestuosa, Tulcán, Alto Grande) del municipio De San Vicente De Chucuri – Santander. Valor del contrato: \$13.105.115.819. Porcentaje de ingresos a la fecha: 68%. Porcentaje faltante para facturar en el 2019: 32%, correspondiente a \$ 4.198.749.541.

4.2.2.8. Así mismo NEW GAS AND OIL S.A. has gestionado para la vigencia 2019, la ejecución de la construcción red de distribución de gas natural para vereda la verde, zona de influencia de las facilidades Opón operadas por Petrocolombia, por un valor aproximado de \$380.000.000 y la construcción de la red de distribución de gas natural para el corregimiento La Fortuna del municipio de Barrancabermeja, por un valor aproximado de \$1.216.677.374, proyectos que deberán asignarse y formalizarse en el primer semestre del año, para ejecutarse en el segundo semestre del 2019.



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co

ingenieria@newgasandoil.com.co



5. GESTIÓN COMERCIAL: ESTRATEGIAS DE LA EMPRESA E IMPLEMENTACIÓN

El 2018 fue un año de mucha gestión comercial la cual esperamos se vea reflejada en diversas posibilidades de contratos para el año 2019. La gestión comercial realizada incluye varias cotizaciones; licitaciones; alianzas y contactos importantes para aumentar las probabilidades de consecución de negocios en los años venideros.

5.1. TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES INDUSTRIALES

5.2.1. Penetración en nuevas industrias, desconocidas hasta el momento por NEW GAS, entre las cuales están: Industria de lácteos e Industrias Aceiteras. Esta estrategia surge dado que NEW GAS AND OIL S.A. ha enfocado su accionar comercial al sector petrolero y siente la necesidad de incursionar en diferentes industrias en donde los equipos de la empresa pueden ser de gran utilidad.

Se tomaran como objetivos dos industrias principales como lo son las lecheras y aceiteras, puesto estas tienen más presencia en Santander y es allí donde se realizarán las primeras presentaciones de la empresa, sus servicios y productos de alta calidad. Las actividades a desarrollar son: realizar una investigación donde se pueda conocer más acerca de la industria láctea y aceitera, conformar una base de datos con las empresas que se encuentran en Bucaramanga, hacer un primer acercamiento, realizando llamadas a las diferentes empresas relacionadas con las industrias para conocer la persona encargada de este tema de tratamiento de aguas y realizar nuevos catálogos, donde se haga una explicación de la actividad comercial de la empresa y que así, sea específico para cada industria, donde se deje claro que los productos de NEW GAS AND OIL S.A. son útiles para su empresa. Finalmente, al tener un acercamiento con la empresa, se pueden realizar pruebas con la misma para generar confianza y fidelización de la empresa hacia NEW GAS AND OIL S.A.

5.2.2. Realizar alquiler de los equipos (leasing) y cobrar por barril de agua tratado. Como la economía es cambiante y no todas las empresas cuentan con el capital suficiente para realizar una inversión de este tipo, la presente se diseña para empresas o alcaldías que necesitan acogerse a la



ISO 9001



ISO 14001



OHSAS
18001



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co

ingenieria@newgasandoil.com.co



ley con menores costos. Las actividades a desarrollar son: consolidar un listado de petroleras con las que posiblemente pueden estar interesados en adquirir los productos de NEW GAS AND OIL S.A., realizar unos folletos para hacer la presentación de la nueva modalidad en el que se pueden adquirir los productos de NEW GAS AND OIL S.A., tener los primeros acercamientos por medio de presentaciones a las empresas explicando la forma y la modalidad de cobro y leasing de los equipos que es donde se vería la reducción en costos y realizar los estudios respectivos del tipo de aguas que ellos necesitan tratar para crear fidelización.

5.2.3. Realizar acercamiento comercial por medio de la presentación de la empresa a empresas de ingeniería. Estas empresas son las encargadas de realizar estudios relacionados con la explotación del crudo y además brindan asesorías a las grandes petroleras instaladas en el territorio colombiano; de estos estudios se desprenden las cotizaciones de los respectivos equipos que necesite el campo a explotar, es allí donde NEW GAS AND OIL S.A. debe contar con buenas relaciones comerciales con estas empresas dado que sus apreciaciones y determinaciones dentro del estudio son relevantes para la petrolera en el momento de que ella tome la decisión de compra de los productos a necesitar. Las actividades a desarrollar son: realizar un listado de las empresas de este tipo, realizar primeros acercamientos por medio de correos electrónicos con la presentación de la empresa, cuadrar citas y presentaciones con estas empresas para explicar la tecnología utilizada por NEW GAS AND OIL S.A., realizar pruebas para comprobar la efectividad de los productos de la empresa.

5.2.4. Realizar el desarrollo comercial de nuevos productos en la empresa como la CELDA DE FLOTACION ASISITIDA POR MICROBURBUJAS y EL FILTRO SIN BOMBA DE RETROLAVADO. Estos son productos resultantes del constante desarrollo tecnológico que la empresa NEW GAS AND OIL S.A. ha presentado en sus últimos años y de investigaciones centradas en mejora de la calidad de los productos y así mismo, la calidad de sus servicios. Las actividades a desarrollar son: realizar un listado de petroleras, nuevas y con las que ya se tenga relación comercial, realizar primeros acercamientos, por medio de la creación de un catálogo con la



Certificado N°CO-SC-2305-1



Certificado N°CO-SA-CER116620



Certificado N°CO-OS-368-1



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co
ingenieria@newgasandoil.com.co



presentación del nuevo producto y elaborar citas con petroleras y empresas interesadas en este producto y realizar presentaciones.

5.2.5. Realizar alianzas estratégicas con nuevos talleres que manejen alta calidad en Colombia para la construcción de los productos en el tratamiento de aguas residuales. Con el fin de tener un mejor poder de negociación con los proveedores en el tratamiento de agua, es importante tener una lista de posibles talleres que operen en Santander, para que en dado caso de no llegar algún tipo de negociación con la empresa que siempre provee, NEW GAS AND OIL S.A. acuda a otra que tenga el conocimiento en los materiales, calidad y tiempo de entrega idóneos para cumplir con el contrato de la mejor forma. Las actividades a desarrollar son: realizar un listado de los talleres de metalmecánica que se encuentren ubicados en Bucaramanga.

5.2.6. Realizar alianzas estratégicas con empresas que ofrezcan servicios y/o productos complementarios a los que ofrece NEW GAS AND OIL S.A. y que además posean la capacidad económica y financiera para la correcta y oportuna ejecución de los proyectos.

5.2. ESTRATEGIAS PARA LA MASIFICACIÓN DE GAS NATURAL

5.2.1. Realizar alianzas estratégicas con las empresas prestadoras del servicio de gas natural. Las empresas que suministran el servicio de gas natural, alcaldías y gobiernos regionales publican licitaciones para cumplir con el proyecto nacional de masificación de gas. Las actividades a desarrollar son: realizar una lista de las empresas prestadoras de gas natural ubicadas en el territorio nacional dado que estas alianzas solo se dan con las empresas grandes de cada región y realizar la presentación de la empresa con catálogo, correos electrónicos, que hagan una presentación general de la empresa, sus productos y servicios.

5.2.2. Apoyados en el concepto de la responsabilidad social empresarial, presentar a las petroleras con las que no se ha tenido este tipo de contacto los programas de masificación de gas para la población vulnerable por las perforaciones realizadas en el sector. Contando con la experiencia de haber vendido algunos proyectos de este tipo a diferentes petroleras



ISO 9001



ISO 14001



OHSAS
18001



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co

ingenieria@newgasandoil.com.co



ubicadas en el territorio nacional, se sugiere incursione proyectándose socialmente y contribuyendo con la satisfacción de las necesidades básicas de las comunidades menos favorecidas. Las actividades a desarrollar son: realizar una investigación sobre que es la responsabilidad social empresarial en Colombia, retomar el listado de petroleras y otras entidades, ubicadas en el territorio nacional que puedan estar interesadas en llevar a cabo un proyecto de RSE, realizar un catálogo de sensibilización sobre este tipo de proyectos y hacer los acercamientos por medio de correos electrónicos y presentaciones.

En alianzas comerciales importantes se estableció la alianza firmada con Alkhorayef y posible alianza con Nalco-Ecolab.

6. ASPECTOS SOCIALES

Desde el Enfoque Teórico del Desarrollo a Escala Humana Sostenible podemos afirmar que un gasoducto y/o red de gas es un “bien económico” que se evidencia en la maquinaria, materiales y tecnología a utilizar por New Gas and Oil S.A. para su construcción; y que sirve para el transporte y distribución del gas natural en cada una de las viviendas, suministrando así el servicio público domiciliario; el cual se convierte, en el “satisfactor” de la “necesidad” de subsistencia y protección de las familias beneficiarias del proyecto. Esto quiere decir, que por medio de las redes de distribución de gas natural que construye New Gas and Oil S.A. se contribuye a procurar una mejor calidad de vida de la población y un entorno saludable y seguro de las comunidades de influencia de los proyectos, avanzando así en la búsqueda de un desarrollo sostenible.

De acuerdo a lo anterior New Gas and Oil S.A. considera que la protección del medio ambiente, la creación de un buen entorno de trabajo y la mejora del nivel de vida son necesarias e importantes para la viabilidad de la empresa.

New Gas and Oil S.A. incorpora a sus principios de actuación, como elemento diferenciador, además de los criterios económicos y técnicos, relativos al compromiso social y medio ambiental, con el objeto de orientar su actuación hacia el desarrollo sostenible.



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co
ingenieria@newgasandoil.com.co



Hay que resaltar que desde una visión de negocios, New Gas and Oil S.A. integra el respeto por los valores éticos, las personas, la comunidad y el medio ambiente; mediante la interacción y relación armónica con sus diferentes grupos de interés dando respuesta a sus expectativas financieras, sociales y ambientales de manera que se contribuya al desarrollo sostenible y a la creación de valor en todo el sistema.

La evaluación de los impactos sociales de los servicios que presta comprende los procesos de análisis, seguimiento y gestión de las consecuencias sociales voluntarias e involuntarias, tanto positivas como negativas de los proyectos planeados; con el objetivo de producir un entorno biofísico y humano más sostenible y equitativo.

7. ASPECTOS AMBIENTALES

En el desarrollo de nuestros proyectos, se puede apreciar mejoría en el ambiente. Nuestro modelo de negocio está direccionado a la generación de valor por medio de la mitigación del daño al medio ambiente. El tratamiento de aguas realiza una disminución de la contaminación del agua de vertimiento de las empresas operadoras en el país, ayudando a la conservación de fuentes hídricas y supervivencia de peces en espejos de agua por medio del aumento en el oxígeno con sistemas de aireación.

Adicional a lo anterior, para la fabricación de los equipos de

Durante la fase de construcción de las redes de distribución de gas natural por tubería, se presentan una variedad de efectos o impactos ambientales, los cuales se deben prevenir, mitigar, corregir o compensar, mediante medidas y estrategias adecuadas de manejo, lo cual es contemplado en el Plan Integral que se establece para cada una de las obras a desarrollar. Vale la pena sin embargo mencionar que el resultado de la ejecución trae consigo unos impactos positivos en el medio ambiente de las zonas en las que se implementan y ejecutan los proyectos y en el medio ambiente en general, entre las que se pueden mencionar:



ISO 9001



ISO 14001



OHSAS
18001



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co
ingenieria@newgasandoil.com.co



El análisis y evaluación de todos estos impactos tanto positivos como negativos de los diferentes proyectos tiene como objetivo producir un entorno biofísico y humano más sostenible y equitativo.

8. ASPECTOS ECONOMICOS Y FINANCIEROS

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA.

	2.018	2.017	DIF NUM	DIF %
ACTIVOS				
Total activos corrientes	4.937.642	4.287.870	649.772	15%
Total activos no corrientes	1.130.676	1.121.586	9.090	1%
Total Activos	6.068.319	5.409.456	658.863	12%
PASIVOS				
Total pasivos corrientes	1.616.520	2.140.828	- 524.308	-24%
Total pasivos no corrientes	4.476.219	3.533.443	942.776	27%
Total Pasivos	6.092.740	5.674.271	418.469	7%
PATRIMONIO	- 24.421	- 264.815	240.394	-91%

ACTIVO. El período cerró con unos activos totales de **6.068.319** miles de pesos el cual representa un Aumento de 658.863 miles de pesos comparado respecto a Diciembre de 2017. Del mismo se obtienen las siguientes conclusiones:

Activo Corriente cierra con **4.937.642** miles de pesos, una variación de 649.772 miles que al cierre de Diciembre de 2017, corresponde a un aumento del 15%. Está representado en el aumento de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar (corriente) por valor de \$1.101.428 miles de pesos, que corresponde a un aumento de clientes que es proporcional a los ingresos gravados en el año 2018.



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co

ingenieria@newgasandoil.com.co



La variación que hace referencia en activos no corrientes por un total \$9.090 mil pesos, es una variación aumentando la propiedad planta y equipo en 1%. Esto representado en compra de equipos de procesamiento.

Las demás variaciones corresponden a los movimientos contables del curso normal de operaciones entre partidas las cuales están compuestas por rubros tales como Efectivo y Equivalente al Efectivo, inventarios, anticipos de impuestos.

PASIVO. El período cerró con unos pasivos totales de **6.092.740** miles de pesos el cual ratifica la política corporativa de mantener estas cuentas a un nivel sostenible y aceptado en el sector. Es importante tenerlo en cuenta si se compara con la misma cifra a Diciembre 31 de 2017 era de **5.674.271** miles. Para el período de análisis en cuestión representa un aumento de 418.469 miles de pesos, un 7%. Sin embargo, este aumento de pasivos se generó por un aumento de los activos (Inventarios) que capitalizaría nuestra compañía en ingresos de actividades Ordinarias. Del mismo se obtienen las siguientes conclusiones:

Pasivo Corriente cierra con 1.616.520 miles de pesos, una variación de 524,308 miles de pesos **menos** que al cierre de diciembre 2017, correspondiente a un -24%.

Sobre esta particular variación se evidencia que se realizó una reclasificación en la cuenta por pagar a socios que paso a ser un pasivo no corriente disminuyendo el pasivo corriente y aumentando el No Corriente ya que es una obligación que se encuentra en el proceso de restructuración y será cancelado conforme al plazo y fechas que presenta en la superintendencia de sociedades, otras disminuciones esta representadas en cuentas como pasivos no Financieros por valor de \$95.744, pasivos por impuesto \$ 49.177, ingresos diferidos \$ 309.941 y en un menor valor beneficios a empleados \$2.474. Esta es una situación de importancia que mantiene su comportamiento frente al año pasado.



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co

ingenieria@newgasandoil.com.co



Pasivo de Largo Plazo cerró con \$4.476.219 miles de pesos, una variación de 942.776 miles aumentado con respecto al cierre de 2017, correspondiente a un incremento 27%. Esta situación se presenta por un aumento en cuentas por pagar No corrientes que se hace referencia en el párrafo anterior y se encuentra en el rubro de socios que se reclasifica según su plazo

PATRIMONIO. El período cerró con un Patrimonio Total de -24.421 miles de pesos, lo que representa un aumento de \$240.324 miles de pesos respecto a diciembre 31 de 2017, correspondiente al 91%. Esta situación hace referencia a la utilidad del ejercicio impactando de manera positiva mi patrimonio. Este análisis se evidenciará en Estado de Resultados, mostrando el valor total del ingreso descontando los costos y gastos que guardan relación de causalidad o proporcionalidad con la empresa y su actividad económica.

ESTADO DE RESULTADOS.

	2.018	2.017	Variacion	%
INGRESOS				
Ingresos Actividades Ordinarias	5.367.379	3.240.931	2.126.448	66%
Total Otros Ingresos	14.402	18.087	- 3.685	-20%
Total Ingresos Financieros	1.161	-	1.161	
TOTALES	5.382.942	3.259.018	2.123.924	65%
COSTOS				
Costos Generales	4.575.747	2.407.403	2.168.344	90%
Ganancia Bruta	807.195	851.615	- 44.420	-5%
GASTOS				
Gastos Operacionales de Administracion	342.155	301.969	40.186	13%
Otros Gastos	107.202	1.231	105.971	8609%
Gastos Financieros	40.389	127.885	- 87.496	-68%
TOTAL GASTOS	489.746	431.085	58.661	86
Utilidad Antes de Impuestos	317.450	420.531	- 103.081	-25%

INGRESOS. El corte a Diciembre 31 de 2017 tuvo un cierre de ingresos totales de \$**5.367.379** mil pesos.



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co

ingenieria@newgasandoil.com.co



Este número representa un aumento en los ingresos de 66% neto respecto al mismo período del 2017 donde hubo ingresos por \$3.240.931 mil pesos.

Este aumento a un incremento significativo en los contratos de obra civil y en la reactivación de venta y alquiler de filtros para tratamientos de aguas en empresas de hidrocarburos.

COSTO DE VENTAS. El corte a Diciembre 31 de 2017 tuvo un cierre de Costo de Ventas de **4.575.747** miles de pesos.

Un Aumento del costo de ventas de 2.168.344 mil pesos, 90% más que en 2017. Esto quiere decir se aumentaron los costos de construcción y costos de fabricación que son coherentes a los presupuestos.

Un decremento de la utilidad bruta de 44.420; un 5% menos que en 2017, presentando menor utilidad.

GASTOS. Los gastos representaron un total de 489.746 miles de pesos, están relacionados en las siguientes conclusiones:

Aumento el 14% (58.661 miles) frente al año pasado, debido a aumento de los ingresos del 2018.

El total de los gastos se divide en tres rubros principales:

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN: 342.155 miles de pesos. Es un incremento de 40.186 miles de pesos más frente a 2017.

GASTOS NO OPERACIONALES: 147.591 miles de pesos. Es un aumento de 18.475 miles de pesos con respecto al 2017.

UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS. 317.450 miles de pesos, el 25% menos de los ingresos de la compañía comparados con el año anterior.

EBITDA Y MARGEN EBITDA. Este indicador representa la utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones, es decir la utilidad del negocio antes de los deducibles por gastos financieros. Muestra el resultado puro de la empresa sin incorporar elementos financieros (intereses),



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co

ingenieria@newgasandoil.com.co



tributarios (impuestos), externos (depreciaciones) y de recuperación de la inversión (amortizaciones). Es decir que refleja una imagen fiel de lo que la empresa está ganando o perdiendo en el núcleo de su negocio.

9. CONCLUSIONES

1. Se puede observar que desde el punto de vista ambiental los diferentes proyectos, productos y/o servicios se pueden considerar sostenibles, pues las mínimas afectaciones que se detectan son minimizadas o controladas de la mejor manera y adicionalmente el impacto positivo resultante de implementar dichos proyectos, genera un valor para la organización que puede verse reflejado en la posibilidad de desarrollar otros proyectos de similares características.
2. Desde el punto de vista social, el mejoramiento en la calidad de vida de las comunidades genera un valor adicional al desarrollo de los proyectos impactando de manera positiva los resultados obtenidos por la organización y generando valor agregado y por ende haciendo los proyectos sostenibles en este aspecto específico.
3. Desde el punto de vista financiero, debido a la confluencia de los diferentes factores negativos mencionados en varios apartes del presente informe, actualmente la organización no puede considerarse sostenible económicamente, sin que estos signifique, que esta situación coyuntural que se está atravesando no pueda llegar a ser superada en el momento que los diferentes factores que afectar las finanzas de la empresa empiecen a mejorar.

JULIAN ANDRES MÉNDEZ RIZO
C.C. 13.513.534 DE BUCARAMANGA
GERENTE Y REPRESENTANTE LEGAL

NEWGASANDOILSA
NIT. 804.006.097-8



Certificado N°CO-SC-2305-1



Certificado N°CO-SA-CER116620



Certificado N°CO-OS-368-1



BUCARAMANGA

Metropolitan Business Park
Carrera 29 No.45-45 Oficina 510
Telefax: (7) 657 4601 - 643 5471

www.newgasandoil.com.co

administrativo@newgasandoil.com.co
ingenieria@newgasandoil.com.co